



## Výročná správa za rok 2016

*Regionálna rozvojová agentúra Záhorie*

*Záhorácka 15/A*

*901 01 Malacky*

*Tel: 034/7743004*

*IČO: 36065773*

*DIČ: 2021683576*

*BÚ: 2628860945/1100*

*E-mail: [razahorie2@gmail.com](mailto:razahorie2@gmail.com)*

*[razahorie@rraz.sk](mailto:razahorie@rraz.sk)*

*Web: [www.rraz.sk](http://www.rraz.sk)*

*Malacky, 15.01.2017*



## **1. Identifikácia organizácie**

Názov organizácie: **Regionálna rozvojová agentúra Záhorie so sídlom v Malackách**

Sídlo organizácie: Záhorácka 15/A, 901 01 Malacky

Kontakty: Tel: 034/7743004, Mob: 0915/726087

E-mail: rrazahorie@rraz.sk,  
rrazahorie2@gmail.com,  
rrazahorie1@gmail.com

Web: [www.rraz.sk](http://www.rraz.sk)  
[www.facebook.com/rrazahorie](https://www.facebook.com/rrazahorie)

Právna forma: Združenie právnických osôb

Agentúra je neziskovou organizáciou, ktorá svoje prostriedky využíva predovšetkým na rozvoj Bratislavského samosprávneho kraja, užšie regiónu Záhorie ale pôsobnosť má v celej Slovenskej republike. RRAZ má za úlohu podporovať aktivizáciu ekonomického rozvoja regiónu inštitucionálnym spojením verejnej správy, súkromného sektora a tretieho sektora, pretože sa Regionálne rozvojové agentúry osvedčili ako účinný nástroj podpory rozvoja regiónu v členských štátoch EÚ.

**RRAZ je súčasťou Integrovanej siete regionálnych rozvojových agentúr - ISRRA** ([www.isrra.sk](http://www.isrra.sk)) vytvorenej na základe uznesenia vlády SR č.738/2000 Ministerstvom výstavby a regionálneho rozvoja SR, neskôr Zákon č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja, ďalej 503/2001, 309/2014 Zákon z 15. októbra 2014, ktorým sa mení a dopĺňa zákon č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja.

## **2. Predmet činnosti a základné poslanie**

- rozvoj miestnej demokracie a partnerskej spolupráce miest a obcí a ďalších subjektov,
- koordinácia činností smerujúcich k trvalému rozvoju územia,
- podpora a oživenie regionálnej ekonomiky s využitím miestnych zdrojov,
- spolupráca s okolitými združeniami podobného charakteru,
- spolupráca so združeniami alebo skupinami zameranými na ochranu, pomoc a podporu deťom a mládeži
- orientácia na rozvoj regiónu v súlade s Národným plánom regionálneho rozvoja,
- realizácia rozvojových projektov na podporu vytvárania podmienok pre investovanie v regióne z vnútorných a vonkajších zdrojov,
- aktivizovanie regiónu v oblasti získavania domácich a zahraničných grantov rozvíjaním cezhraničnej spolupráce a interregionálnej spolupráce,
- podporovanie vstupu zahraničných investícií do regiónov a iniciovanie budovania podnikateľských inkubátorov a priemyselných parkov,
- zabezpečovanie technicko-ekonomických štúdií, poradenstva pri tvorbe, implementácii, monitoringu projektov a získavaní zahraničného či štartovacieho kapitálu,
- poskytovanie konzultačných služieb, predovšetkým poradenstva pre čerpanie prostriedkov zo štrukturálnych fondov ako i iných dostupných zdrojov,
- rozvíjanie a odovzdávanie odborných zručností v oblasti ľudských zdrojov formou vzdelávania, poradenstva, publikačnej, informačnej i propagačnej činnosti
- podpora podnikateľských aktivít a spolupráca s msp v tradičnej i inovatívnej oblasti

- budovanie vzťahu k verejnosti regiónu organizovaním seminárov a výstav, ako aj prezentácie regionálnych projektov a iniciatív,
- koordinácia aktivít a spolupráca so subjektmi podieľajúcimi sa na zabezpečovaní regionálneho rozvoja (v prípade potreby realizácie programov a projektov EÚ),
- organizovanie spolupráce so zahranič. partnerskými organizáciami a podpornými fondmi,
- zabezpečenie vypracúvania regionálnych rozvojových štúdií a iných štúdií,
- vytváranie regionálnych informačných systémov a databáz,
- publikačná a vydateľská činnosť
- organizovanie odbornej školiacej činnosti v oblasti regionálneho rozvoja, ľudských zdrojov, komunikácie
- organizovanie vzdelávacích kurzov zameraných na získavanie podnikateľských a manažérskych zručností,
- organizovanie vzdelávania v oblasti IT zručností, jazykových znalostí a v oblasti novej legislatívy,
- organizovanie vzdelávania zamestnancov so zameraním na nové formy vzdelávania, napr. e-learning
- organizovanie kurzov profesijného vzdelávania a vzdel. k získaniu odbornej spôsobilosti
- organizovanie špecifického vzdelávania pre podnikateľské subjekty vstupujúce do priemyselných parkov
- organizovanie a podpora vzdelávania a špecializovanej, cielenej pomoci pri hľadaní si zamestnania zamestnancov opúšťajúcich podnik (outplacement)
- organizovanie vzdelávania zamestnancov štátnej a verejnej správy, študentov a absolventov vysokých škôl vstupujúcich na trh práce, zamestnancov malých a stredných podnikov
- organizovanie sprievodných opatrení umožňujúcich zúčastňovať sa vzdelávacích aktivít
- napomáhanie zabezpečovania realizácie transferu nových technológií do priemyslu v regióne z hľadiska inovácie výrobkov, ich kvality i konkurencieschopnosti
- napomáhanie dosiahnutia stabilného a diverzifikovateľného podnikateľského prostredia, rastu malých a stredných podnikov.

### **3. Úlohy agentúry pre Ministerstvo dopravy výstavby a regionálneho rozvoja**

Na základe Zmluvy č. 678/BA00/2016 o poskytnutí dotácie na projekt regionálnej rozvojovej agentúry na rok 2016 podľa §13 a 14 zákona č. 539/2008 Z.z. o podpore regionálneho rozvoja v znení zákona č. 309/2014 Z. z. mala RRAZ zabezpečiť realizáciu nasledovných aktivít č.1 , 2 a č.5.

**Hlavným cieľom** bolo spoluvytvoriť a mentorovať sieť spolupracujúcich výrobných firiem v regióne Malacky s cieľom upevnenia ich ekonomicko-hospodárskeho postavenia prostredníctvom zabezpečenia kvalifikovanej pracovnej sily.

Uvedený cieľ sa podarilo naplniť, nakoľko v roku 2015 a na začiatku roku 2016 prebehli rokovania na úrovni primátora mesta Malacky a vrcholových predstaviteľov významných podnikov v meste Malacky, prevažne umiestnených v priemyselnej zóne na Továrenskej ul. Podarilo sa vytvoriť sieť pozostávajúcu z firiem, ktoré sú významami a kľúčovými hráčmi z hľadiska zamestnávania v regióne, ale aj z hľadiska pridanej hodnoty výroby. Dosiahol sa stav, že zástupcovia firiem, min. na úrovni HR resp. personálnych riaditeľov si odovzdávali *skúsenosti z prípravy na Duálne vzdelávanie* (napr. Tréningové centrá – osobné návštevy



## Regionálna rozvojová agentúra Záhorie so sídlom v Malackách

vo firmách, kde už majú zriadené tréningové centrá), komunikovali ohľadom *mobility pracovnej sily* a plánovania ľudských zdrojov na obdobie 3 rokov, atď. V rámci projektu RRA Záhorie ale aj partneri projektu mali snahu prepájať firmy medzi sebou, zapájať nové firmy do siete a pomocou RRAZ poskytovať mentoring firmám, ktoré potrebovali realizovať certifikáciu v rámci Duálneho vzdelávania, ktoré potrebovali pomôcť s plánovaným finančných zdrojov atď.

**Špecifický cieľ** bol nastavený ako podporovať a mentorovať vytvorenie platformy partnerstva spolupracujúcich subjektov v regióne Malacky a okolia - medzi mestom Malacky, výrobnými firmami v regióne Dolné Záhorie (Malacky), vzdelávacími ustanovizňami a odvetvovým klastrom (Slovenským plastikárskym klastrom) pre realizáciu Duálneho vzdelávania tak, aby sa do roku 2018 podarilo vytvoriť aspoň jednu triedu v jednom študijnom alebo učebnom odbore s 20 študentmi z regiónu okresu Malacky. RRA Záhorie spolupracovalo na aktivitách mesta Malacky, nadviazalo a rozšírilo spoluprácu na viaceré významné priemyselné obce v regióne, nadviazalo na spoluprácu SPK s niektorými firmami v oblasti spracovania plastov v regióne ako aj mimo mesta Malacky a upevnilo spoluprácu so strednými odbornými školami nie len v Bratislavskom kraji ale aj v Trnavskom kraji. Z 8 firiem zapojených do platformy sa rozhodli v školskom roku 2017/2018 otvoriť triedy v Duálnom vzdelávaní len 4 firmy, a to v 2 odboroch. Firmy v platforme boli na rôznom stupni prípravy certifikácie, z čoho 1 firma reálne v spolupráci s VW už Duálne vzdelávanie realizuje, 2 firmy získali certifikáciu už v roku 2015 ale nevzdelávali, 3 firmy na základe spolupráce v platforme certifikovali do konca septembra 2016 a 2 firmy z personálnych a organizačných dôvodov certifikáciu pripravili, ale nestihli v termíne stanovenom pre roky 2017/2018. Vo svojom snažení pokračujú aspoň formami exkurzií a usporadúvaním Dní otvorených dverí. V okrese Malacky sa nenachádza žiadna odborná technická škola, ktorá by dokázala pokryť potreby zamestnávateľov okresu, ktorý je výlučne priemyselne zameraný. Platformou sa položil základ v definovaní požadovaných profesií a učebných/študijných odborov a po tom, čo firmy v platforme dosiahnu kompatibilitu (všetky budú certifikované a všetky príjmu rozhodnutie vzdelávať v Duále) je viac než pravdepodobné, že jedna trieda do roku 2018 bude vytvorená.

### **Aktivita č. 1 „Podpora sieťovania a územnej spolupráce“**

Počas roka 2016 prebehli individuálne rokovania s firmami v regióne za účelom získavania informácií o potrebách firiem, zostavovanie zoznamu firiem, ktoré sú ochotné v regióne spolupracovať, ďalej vyhľadávanie vhodnej aktivity, na ktorej by bolo možné prezentovať skúsenosti v rámci Duálneho vzdelávania pre firmy, ktoré sa zapojili do platformy, vyhľadanie a oslovenie vhodných prezentujúcich, ktorí boli ochotní sa podeliť so svojimi skúsenosťami.

26.4.2016 v prednáškovej miestnosti haly M3 zorganizoval SPK a RRAZ v spolupráci so svojim členom TRK SOPK spoločný workshop k duálnemu vzdelávaniu v oblasti spracovania plastov pod názvom „Duálne vzdelávanie v sektore spracovania plastov a gumy - prístupy a výzvy.“ Na workshope bola bohatá účasť nielen účastníkov z plastikárskeho odvetvia. Na workshope sa zúčastnili aj zástupcovia všetkých firiem zapojených do platformy. Na dvoch praktických príkladoch z realizácie duálneho vzdelávania, a to z obuvníckeho sektoru – firma ECCO Slovakia, a.s. a zo strojárskeho sektoru- firma HF NaJUS, a. s. z Dubnice nad Váhom bolo možné sa naozaj prakticky poučiť. Obidvaja predstavitelia firiem tak ako Ing. Karol Šperka, HR koordinátor DV - HF NaJUS, a. s. z Dubnice nad Váhom, tak aj Ing. Petr Milan, HR director zo spoločnosti ECCO Slovakia, a.s. v Martine okrem pozitív upozornili účastníkov workshopu aj na úskalia v realizácii. Obidve



## Regionálna rozvojová agentúra Záhorie so sídlom v Malackách

vystúpenia boli pre plastikárov a gumárov nielen inšpiratívne a motivačné, ale stali sa aj reálnym začiatkom príprav pre spoločné koncepty v oblasti duálneho vzdelávania v plastikárskom priemysle.

Úvodné zasadanie pracovnej skupiny firiem v okrese Malacky k duálnemu vzdelávaniu sa uskutočnilo 14.6.2016 v rokovacích priestoroch Mestského úradu Malacky. Na úvodné rokovanie prijalo pozvanie všetkých 8 firiem z okresu, z toho traja spracovatelia plastov, ostatné spoločnosti môžeme skôr zaradiť ku strojárskym spoločnostiam; a jedna odborná technická škola z Bratislavy. Podarilo sa zosieťovať súkromný a verejný sektor a nie len na území samotného mesta Malacky, ale jednou z 8 firiem v platforme bola aj veľká výrobná spoločnosť zo subdodávateľského priemyselného parku Lozorno.

Hlavným cieľom stretnutia bolo vytvorenie formalizovanej pracovnej skupiny, zadefinovanie si súčasného stavu rozpracovanosti konceptu duálneho vzdelávania v jednotlivých firmách, ako aj stanovenie si možných študijných / učebných odborov, v ktorých by firmy spoločne riešili duálne vzdelávanie.

RRA Záhorie a SPK podporila najmä tri firmy, ktoré sa pripravovali na certifikáciu, pomocou vzájomnej výmeny skúsenosti medzi SOŠ a firmami, spracovaním podkladov k prezentáciám na plánované stretnutie s verejnosťou, ktoré bolo 30.11.2016 v Kultúrnom domčeku v Kine Záhoran v Malackách. Bolo to stretnutie zástupcov firiem z platformy - nie len tých, čo idú do Duálneho vzdelávania v školskom roku 2017/2018 a partnerských škôl s rodičmi, žiakmi končiacich ročníkov a výchovnými poradcami. Firmy so školami prezentovali svoju stratégiu prípravy a možnosti uplatnenia jednotlivých odborov priamo v ich firmách. Premietané boli viaceré videá ako i vytvorené prezentácie škôl i firiem.

18.11.2016 bolo zorganizované v súčinnosti s Mestským úradom Malacky a jeho Školským úradom stretnutie - prezentácie odborných technických škôl a firiem, ktoré sa v školskom roku 2017/2018 rozhodli ísť spoločne do duálneho vzdelávania. Kľúčovými účastníkmi stretnutia boli výchovní poradcovia zo základných škôl. Firmy a školy v partnerstve prezentovali svoju stratégiu v rámci Duálneho vzdelávania. Je potrebné začať u žiakov podporovať technické myslenie, je potrebné rodičov smerovať na odbory budúcnosti, a tiež na výhody duálneho vzdelávania. Výchovní poradcovia boli informovaní o potrebách regiónu, vzťahu medzi povolaniami – kvalifikáciami – študijnými/učebnými odbormi. Ponúkli sme individuálnu pomoc výchovným poradcovi v meste Malacky, ale aj v okrese Malacky (aj cez Centrum pedagogicko- psychologického poradenstva a prevencie - CPPPP v Malackách).

RRA Záhorie mala za cieľ v spolupráci s jednotlivými firmami a ich partnerskými školami, ktoré sa rozhodli zapojiť do Duálneho vzdelávania natočenie promo videa z prostredia firmy, ktoré by malo motivovať rodičov a žiakov ku štúdiu. Veľakrát si nikto ani rodič, ani výchovný poradca a už vôbec žiak nedokáže predstaviť podmienky, ktoré ponúkajú firmy v regióne – ako pre prácu, tak pre štúdium. RRA Záhorie pripravilo krátke informácie vo forme letáku, ktorý bol distribuovaný riaditeľom a výchovným poradcovi do všetkých škôl v okrese ako aj všetkým starostom a pripravilo motivačné video v spolupráci s firmami realizujúcimi Duálne vzdelávanie, alebo pripravujúcimi sa na duál.

### **Aktivita č. 2 „Podpora informovanosti a projektovej prípravy, zabezpečovanie spätnej väzby“**

V roku 2016 sa RRAZ podarilo zorganizovať či spoluorganizovať niekoľko odborných stretnutí, konferencií, seminárov zameraných na problematiku rozvoja regiónov, duálne vzdelávanie, rozvoj a spoluprácu so susednými krajinami. Zozbierala množstvo podkladov k regionálnej analýze o potrebe profesií a povolanií v regióne ako aj k duálnemu vzdelávaniu. RRAZ sa zúčastnila na rôznych prezentačno - vzdelávacích, podujatiach organizovaných treťou osobou ako napríklad Konferencia rozvoja vidieka, 7.európsky samit regiónov a

miest, on-line marketing pre neziskovky, právo duševného vlastníctva, pracovné stretnutia regionálnych rozvojových agentúr a iné. Samozrejماً bola správa a pravidelná aktualizácia vlastnej webovej stránky, facebooku ako aj samostatnej stránky prislúchajúcej projektu. Propagácia v médiách bola riešená článkami v printových médiách.

Informovanosť pokračovala aj v roku 2016 s potenciálnymi klientmi v Bratislavskom kraji najmä a na Záhorí predovšetkým, ako aj následná komunikácia s reálnymi klientmi ku konkrétnym projektom, najmä so záujmom o vybudovanie resp pokračovanie v budovaní splaškovej kanalizácie, 1.následná Monitorovacia správa ku IKT-OPBK-projektu, akcie smerované ku splneniu podmienok dotačnej výzvy na predkladanie žiadostí alebo podmienok grantovej zmluvy ku schválenému projektu, projektový manažment napr. k projektu zameraného na dobudovanie celoobecnej kanalizácie a ČOV, zrealizované rozvojové projekty budovania splaškovej kanalizácie v obciach ako v rámci Envirofondeu tak i napr. cez Švajčiarsky Finančný Mechanizmus, zateplenie a výmeny okien a dverí na budove Obecného úradu a pod.

#### **Aktivita č. 5 „Mentoring a monitorovanie“**

Čo sa týka monitorovania rozvojových plánov obcí miest paralelne to majú v náplni alebo vykonávajú viaceré inštitúcie ministerstvami začínajúc, VUCkami pokračujúc a regionálnymi rozvojovými agentúrami končiac a mnoho starostov sa sťažuje na nekoordinovanosť zhora a tým veľkú duplicitnosť a zbytočnosť. Obce ich zväčša spracované majú, aj schválené, aj ich aktualizujú a dopĺňajú avšak mnohé sú spracované s prispôbením na čerpanie štrukturálnych a iných fondov, grantov a dotácií. Tým nie celkom vychádzajú z reálnej potreby danej obce, nakoľko obec na to prostriedky ani vlastné zdroje nemá, tak to ani nechce riešiť. Navyše mnohé obce majú problémy, nakoľko museli vracať rôzne čiastky z rôznych príčin, nie vždy zavinených samotnou obcou.

Mentoring a posilňovanie vytvorenej siete zo strany RRA Záhorie, bol naplnený, ako aj podpora návštev a vzájomné odovzdávanie si skúseností medzi firmami, či už ohľadom certifikácie, sprostredkovania dôležitých kontaktov, networkingu pri budovaní tréningových centier, podpory pri zostavovaní plánovania povolání a ich prepojenie na študijné/učebné odbory, prepájania aktivít mesta Malacky s aktivitami duálneho vzdelávania ako aj prepájanie požiadaviek firiem s ponukou odborných škôl v okolitých okresoch.

RRA Záhorie si dala za úlohu načrtnúť riešenie systému marketingovej podpory regionálnych produktov, čo sa jej podarilo na úzkej vzorke skupiny podnikateľského sektora začlenených v jednom projekte. Cieľovými skupinami boli samosprávy najmä v okrese Malacky, ale aj v bratislavskom kraji, firmy zapojené aj nezapojené do duálneho vzdelávania, firmy, operujúce v regióne – hlavní prijímatelia - tí, ktorí budú mať najväčší osov z uvedenej aktivity, stredné odborné školy, ktoré sa chcú zapojiť do Duálneho vzdelávania s firmami v okrese Malacky, základné školy (rodičia žiakov základných škôl, žiaci základných škôl v okrese a výchovní poradcovia na základných školách).

Bola započatá aj realizovaná spolupráca rôznych typov, na miestnej úrovni s rôznymi organizáciami ako napríklad Materské školy podporené monitorované a kontrolované nádoby na separáciu odpadov, realizáciou 2 OPBK-revitalizácií s prácami, s riešením lokálnych ťažkostí, spolupráca s rôznymi organizáciami a občanmi najmä vo vzťahu ku budovanej splaškovej kanalizácii v obci, nového osvetlenia areálu futbalového ihriska a i, spoluúčasť na aktivitách a príprave projektov aj pre miestne spolky – rybárov, turistov i kluby dôchodcov



## **Regionálna rozvojová agentúra Záhorie so sídlom v Malackách**

Monitorovanie, plánovanie, príprava a prípadne pri zabezpečení externých finančných zdrojov z dotácii i realizácia projektov v súlade s PHSR, monitoring a poskytovanie info z Územného plánu obce vrátane jeho Dodatkov tj najmä poskytovanie územno-plánovacích informácií z UPN obce pre investorov so záujmom o konkrétne pozemky na nimi plánované rozvojové aktivity v obci.

RRA Záhorie bolo počas roka 2016 veľmi silne zamerané na plnenie aktivít v zmysle zmluvy s ministerstvom, nakoľko boli dosť náročné, vyžadovali plné nasadenie a veľmi veľa času od príprav cez samotnú realizáciu a napriek slušnému personálnemu obsadeniu na veľa aj naplánovaných aktivít nezostala kapacita. RRAZ počas roka 2016 ďalej spravovala cezhraničný projekt pre Úrad Bratislavského samosprávneho kraja v oblasti rozvoja cestovného ruchu a cezhraničnej spolupráce, kde bolo cieľom následná udržateľnosť celkového projektu, správa existujúcej databázy klientov a jej rozšírenie, propagácia projektu, realizácia niekoľko prezentačno – propagačných podujatí, vytvorená a vytlačená printová prihláška do systému v počte 5000 ks, vytlačené plastové karty v počte 2000ks, rôzne info materiály, pr články, info o akciách a pod.

#### **4. Zverejnenie výročnej správy**

Výročná správa je zverejnená na Web stránke RRA Záhorie, v kapitole O agentúre/výročné správy na <http://www.rraz.sk/vznik-a-zameranie/vyrocne-spravy/> .

V Malackách 15.01.2017

Ing. Milica Mašková  
Preds.predstavenstva